



사람 향기 나는 행복한 학교



2021 혁신학교 운영 계획서

공 동 체 존 중 의 소 통 · 나 눔 · 기 회 실현



영 중 중 학 교

www.youngjung.ms.kr

I. 학교 기본 현황

1 학교 연혁

년 월 일	연혁
1969. 11. 18.	- 학교 설립 인가 (6학급)
1970. 03. 01.	- 개교 및 초대 김기열 교장선생님 취임
2019. 03. 01.	- 공모교장 취임
2020. 12. 31.	- 2020 기초학력 향상, 방과후학교, 안전한 학교 부문 교육감표창 수상
2021. 03. 02.	- 신규 혁신학교 운영

2 교직원 현황

가. 교직원 현황

(2021. 03. 02. 기준)

2021 현황	교원									일반직							계
	교장	교감	부장교사	교사	특수교사	보건교사	전문상담	사서교사	소계	교육행정직	행정실무사	영양사	조리사	조리실무사	특수실무사	소계	
현원	1	1	2	9	1	1	1	1	17	2	2	1	1	1	·	7	24

나. 교과별 교원 조직

2021	국어	도덕	사회	수학	과학	기술	체육	음악	미술	영어	진로직학	특수	보건	전문상담	사서	계
인원	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15

3 시설 현황

구 분	학급교실	특별, 특수 활동실											관리실				편의·위생실				
	보통교실 (특수)	과학실	음악실	컴퓨터실	미술실	영어전용실	가사실	차의학습실	방송실	상단실	도서실	합판창고	교장실	교육행정실	교무실	교원연구실	보건실	복합물체	급식실	탈의실	화장실
현황	3 (1)	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	6

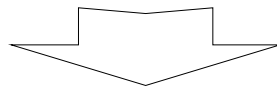
4 학생 현황

(2021. 03. 17. 현재)

구성	학년반	1학년	2학년	3학년	계
		1반(특수)	1반(특수)	1반(특수)	계(특수)
학생수		23(1)	20(1)	18	61(2)

5 혁신학교 운영을 위한 실태 분석

S (Strength)강점	ST 선택집중	T (Threat)위협
<ul style="list-style-type: none"> ◦ 음악예술중점학교 운영(전교생 1인 1악기 연주) ◦ 교사들의 자발적인 수업전문성 함양 노력 ◦ 학교장의 민주적인 학교 운영, 수평적 리더십 ◦ 공·존의 소·나·기 교육과정 운영 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 수업 공개와 나눔의 일상화를 교사간 소통의 장 마련 ◦ 미래 핵심역량 함양 중심의 교육과정 운영 ◦ 스스로 미래를 개척하는 맞춤형 진로 프로그램 제공 ◦ 학생이 만들어가는 동아리 활동 운영 ◦ 혁신학교 지역 네트워크를 통한 협업 및 역량 강화 	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 초·중등학교 내내 거의 동일한 학급 구성원과 생활하여 또래 학습 집단 간 긍정적 자극이 한정적임 ◦ 신규교사 및 저경력 교사의 비율이 비교적 높음 ◦ 학생의 학업 성취동기 부족, 지역 중심시설과 접근성 부족으로 인한 교육활동 제한
SO 역량확대	SWOT 분 석	WT 약점보완
<ul style="list-style-type: none"> ◦ 집단지성 및 자발성을 통한 전문적 학습공동체 활성화 ◦ 배움중심수업 및 성장 중심 평가를 위한 수업평가 혁신 ◦ 학생자치회 및 학부모회 활동 활성화 ◦ 마을 교과 연계역량기반 창의적인 교육과정 운영 		<ul style="list-style-type: none"> ◦ 학부모회를 통한 학교교육활동의 지속적인 안내 ◦ 알/신/즐 마을 교육공동체 프로그램을 통하여 지역사회 봉사 프로그램 운영. ◦ 학생의 삶의 역량을 기를 수 있는 교육과정 운영
<ul style="list-style-type: none"> ◦ 소규모 학교로서 교사와 학생 간 친밀하고 밀접한 상호작용 가능 ◦ 1! 2! 3! 아침 독서 운영으로 인문학적 소양 및 안목 성장 ◦ 신규교사 및 저경력 교사가 많아 새로운 교육적 시도 가능 ◦ 주변의 교육인프라 부족으로 혁신학교 운영에 대한 강한 학부모의 의지 		<ul style="list-style-type: none"> ◦ 면 소재지 농촌 지역으로 교육 인프라 및 사회적 편의 시설 부족 ◦ 소규모 학교(3학급)로 학교 교육에 활용할 예산 및 전문 인적 자원 부족 ◦ 교육시설 부족으로 다양한 교육 활동 제약 ◦ 학생, 학부모의 주도적 학교 활동 경험이 적음
O (Opportunity)기회	WO 기회포착	W (Weakness) 약점



시사점	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 혁신학교 비전 공유와 실천을 위한 교육공동체 체제 구축 ◦ 교육공동체가 함께 실천하는 존중과 배려의 학교 문화 ◦ 학생의 삶의 역량을 기르기 위한 교사의 역량 강화 요구 ◦ 마을 교과 연계된 역량기반 창의적 교육과정 운영 확대
-----	---

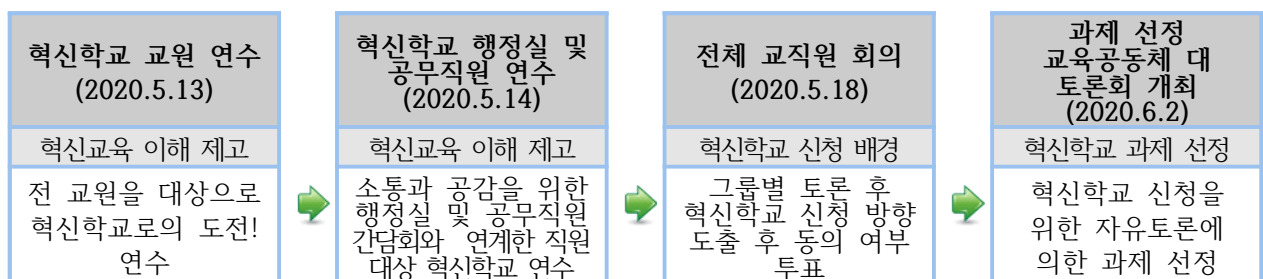
6 혁신학교 추진 배경

가. 혁신학교의 필요성

- 성공적인 혁신 공감 학교운영이 혁신학교로 나아가는 발판이 됨.
- 소규모 학교로서 학생 한 명 한 명의 꿈과 끼를 찾아줄 수 있는 창의적이고 빛깔 있는 교육 문화 활성화를 위함.
- 영중 가족 구성원들의 자발적인 참여와 소통을 통해 함께 만들어나가는 교육과정 운영을 위함.
- 학교장 공모시 혁신학교 추진을 학교경영계획으로 제시하여 혁신학교 운영을 통한 민주적 학교운영 의지가 강함.
- 지역사회 교육 및 문화 인프라 부족을 극복하고, 교육공동체의 동반성장을 통해 학교 교육력의 신장을 추구하기 위함.

나. 혁신학교가 되기까지

- 혁신 공감 학교운영을 통하여 민주적 학교 운영 체제, 창의적 교육과정, 윤리적 생활 공동체, 전문적 학습공동체에 대한 교육공동체의 이해도가 높았으며, 만족도 또한 높은 상태임
- 공·존의 소·나·기 교육과정, ‘알/신/즐(알차고 신나고 즐거운)’ 마을 교육공동체, 음악 예술 중점학교 운영을 통한 1인 1악기 연주 등을 통해 영중 가족이 함께 학교의 변화를 일으키고 있었음.
- 자연스럽게 혁신 공감 학교에서 나아가 혁신학교로 도약하자는 교육공동체의 의견이 대두됨.
- 2019학년도 전 교사가 참여하는 전문적 학습공동체 시간에 혁신학교 신청 관련 자유 토론을 진행하였으나, 한 발 나아간 혁신학교의 철학과 방향을 정립하고 공유하며 신뢰를 쌓는 시간이 필요하다는 의견이 모이게 되어 1년을 보류함.
- 2020학년도 혁신학교에 대한 이해를 높이기 위한 두 차례 교직원 연수를 통해 혁신 교육의 필요성에 대한 공감대가 형성되었으며, 전체 교직원 회의에서의 토론으로 혁신학교 신청 방향 도출됨.



Ⅱ. 혁신학교 추진 계획

1 혁신 비전

■ 학교 혁신 비전

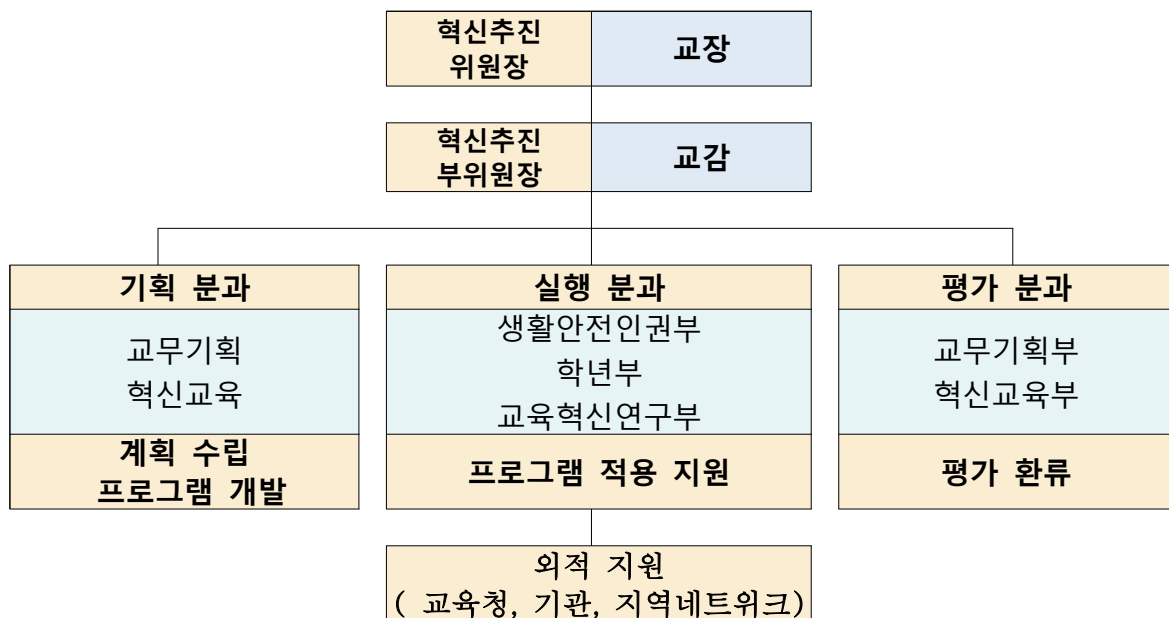
사람 향기 나는 행복한 학교

■ 혁신 비전을 달성을 위한 공·존의 소·나·기 프로젝트

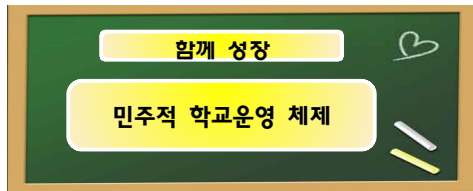
공동체 **존**중의 **소**통·**나**눔·**기**회 실현

영역	역점과제
소 통	P·E·M(맞춤형 학력향상 프로그램)의 적용을 통한 배움의 기쁨 찾기
나 눔	나눔과 힐링에 기반한 회복적 생활 교육
기 회	자기 주도적 진로탐색 역량 키우기

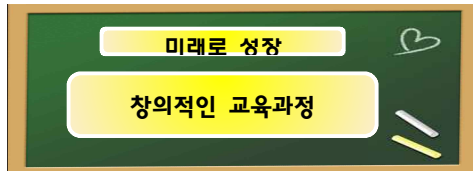
2 운영체계



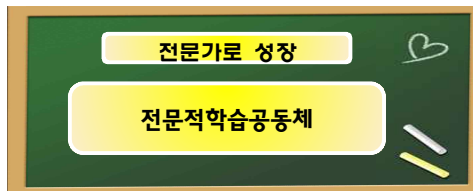
3 혁신학교 운영 추진 계획



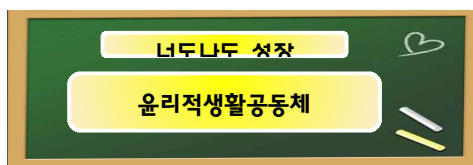
- 교육공동체와 함께 혁신학교 비전 공유 및 실천을 위한 운영 체제 구축
- 민주적인 학교 문화 조성
- 지역사회 학교로 구축



- 공·존의 소·나·기 교육과정 운영
- 교과별 특별한 수업을 위한 교육과정 전문가되기
- 마을과 함께하는 교육과정 운영



- 학교안 문제 해결을 위한 학교안 전문적학습공동체 운영
- 수업 공유와 나눔으로 수업탐구공동체 운영
- 공부하는 교사로 거듭나기



- 평화롭고 안전한 학교만들기
- 자율과 책임을 바탕으로 하는 학생자치회 활성화
- 공감 학부모회 활성화

4 혁신학교 4개년 발전 계획

혁신학교 4개년 발전 계획

연도	2021	2022	2023	2024
단계	준비기	성장기	안정기	도약기
주요활동	<ul style="list-style-type: none"> • 교직원회, 교사 동아리 구축 • 혁신 과제 워크숍 및 연수 • 혁신학교 단계적 세부 운영 계획수립 • 학생중심 창의 교육과정 편성 • 학생자치문화 조성 • 전문적학습공동체 지원 환경조성 • 혁신학교의 기본방향과 철학에 대한 공감대 형성 • 1차년도 학교운영에 대한 구성원 평가 	<ul style="list-style-type: none"> • 교사의 전문역량 강화를 위한 시스템 구축 • 학생자치 활성화 • 민주적 학교운영 가능한 환경 구축 • 창의 교육과정 운영 평가회 및 보완 • 학부모교육 프로그램 운영 • 전문적학습공동체 내실화 • 2차년도 학교운영에 대한 구성원 평가 	<ul style="list-style-type: none"> • 교사 전문 역량 신장 • 민주적 마을교육공동체 의의 확대 • 학교 환경의 복지화 • 창의 교육과정 운영 평가회 및 보완 • 학부모자치회 활성화 • 전문적학습공동체 시스템화 • 3차년도 학교운영에 대한 구성원 평가 	<ul style="list-style-type: none"> • 학교 교육의 성과 평가 • 지역사회연계프로그램 정착 • 지속가능한 성장방안 마련과 혁신학교 문화 형성 • 마을교과 연계된 역량기반 창의적 교육과정 운영 확대 • 4차년도 학교운영에 대한 구성원 평가
지향점	<ul style="list-style-type: none"> • 혁신학교 운영시스템 구축 • 학교 도약의 기틀 마련 	<ul style="list-style-type: none"> • 혁신학교 시스템 정착 • 교육성 개발 및 특화 사업 전문화 	<ul style="list-style-type: none"> • 교육력 제고 	<ul style="list-style-type: none"> • 혁신학교의 지속적인 발전과 다양화

Ⅲ. 혁신학교 세부 추진 계획

1 민주적 학교 운영 체제(함께 성장)

추진전략	<ul style="list-style-type: none"> - 교육공동체와 함께 혁신학교 비전 공유 및 실천을 위한 운영체제 구축 - 민주적인 학교문화 조성 - 지역사회 학교로 구축
항 목	운 영 내 용
교육공동체와 함께 혁신학교 비전 공 유 및 실천을 위한 운영체제 구축	<p>▶ 목적 및 방침</p> <ul style="list-style-type: none"> - 교육공동체가 함께 혁신학교 비전과 철학을 공유할 수 있는 기회 마련 - 교육공동체가 함께하는 교육과정 운영을 위한 학교 내 민주적 시스템 마련 <p>▶ 운영</p> <p>1) '영중 가족'의 명명화 학교의 교육 주체를 '가족'으로 명명하여 '영중 가족'의 교육에 대해서 생각해 볼 수 있는 토대를 만들.</p> <p>2) 비전 공유 워크숍, 영중 가족 대토론회, 학급회의와 학생회 회의의 정기적 개최</p> <ul style="list-style-type: none"> - 학교교육과정에 학년 초 비전 공유 워크숍, 매 학기 영중 가족 대론회, 매월 학급회의 및 학생회 회의 개최 등 학교 내 민주적 시스템 마련 - 혁신학교 비전 공유 학급별 협동화 그리기
민주적인 학교 문 화 조성	<p>▶ 목적 및 방침</p> <ul style="list-style-type: none"> - 학교 교육공동체의 민주주의 실현을 위한 시스템 구축 - 현안문제를 스스로 해결하기 위한 충분한 협의 시간의 확보 - 예측가능한 협의 시스템 구축을 통하여 학교내 다양한 협의 활성화 - 비효율적인 업무를 개선하고 학교 실정에 맞는 업무 추진 방식 및 아이디어 발굴로 교직원들이 함께 행복한 학교만들기를 위해 노력 <p>▶ 운영</p> <p>1) 학교 자치회 구성 및 활성화</p> <ul style="list-style-type: none"> - 교직원회, 학생자치회, 학부모회 구성 및 활성화 <p>2) 학생들과 직접 소통하는 학교장 학생교육</p> <ul style="list-style-type: none"> - 월 1회 학생들과 만남의 시간 갖기 <p>3) 안전 위주의 전교직원 회의 내실화</p> <p>4) 업무 경감 추진</p> <ul style="list-style-type: none"> - 업무 경감 공모전 운영 - 협업의 생태계 구축

지역사회 학교로 구축	<p>▶ 목적 및 방침</p> <ul style="list-style-type: none"> - 학교급 간 연계 공동교육과정 운영으로 다양한 교육 현안을 교육공동체 간 교류 활성화로 학생의 사회적 관계 확장 및 교원의 협력적 성장 - 마을공동체의 봉사활동을 통하여 지역사회의 학교로 구축 <p>▶ 운영</p> <p>1) 영중공동교육과정 운영</p> <ul style="list-style-type: none"> - 인근 초등학교 3개교와 공동교육과정 운영 - 학교급간 교원의 협의회 : 학교간 협력 방안 모색 <p>2) 알/신/즐 마을공동체 봉사활동 운영</p> <ul style="list-style-type: none"> - 학생, 학부모, 교원, 지역사회가 함께 신북 해뜨는집 등에서 지속적인 봉사 및 위문 활동 - 불우이웃을 돕기 위한 텃밭 가꾸기, 추석맞이 송편 빚기 - 김장 봉사, 페이스페인팅 등 다양한 봉사활동 프로그램 구안.적용 <p>3) 지역 및 외부 전문가 지원 인력풀 활용</p> <ul style="list-style-type: none"> - 혁신학교 네트워크 및 혁신학교연구회 참여
----------------	--

2 창의적인 교육과정 (미래로 성장)

추진전략	<ul style="list-style-type: none"> - 공·존의 소·나·기 교육과정 운영 - 교과별 특별한 수업을 위한 교육과정 전문가되기 - 마을과 함께하는 교육과정 운영
항 목	운 영 내 용
공·존의 소·나·기 교육과정	<p>▶ 목적 및 방침</p> <ul style="list-style-type: none"> - 영중중만의 빛깔 있는 교육과정 운영을 위하여 다양한 교육적 시도 지원 - 작은 실패를 통해 큰 성공을 거둘 수 있는 새로운 도전을 장려하고 응원 - 새로운 도전을 위해 교육과정 및 수업에 필요한 예산 적극 지원 - 교육공동체의 존중과 배려가 기본이 된다는 전제 조건하에 지원 <p>▶ 운영</p> <p>1) (소통) P·E·M(맞춤형 학력향상 프로그램)의 적용을 통한 배움의 기쁨 찾기</p> <ul style="list-style-type: none"> - ‘공·존의 소·나·기’융합형 평화 교육과정 운영 - ‘공·존’의 P·E·M학력향상프로그램 - ‘소·나·기’학습코칭 운영 - ‘소·나·기’교육과정을 위한 전문적 학습공동체

	<ul style="list-style-type: none"> - 군인 멘토링 수업 (자매부대와 MOU 체결) - ‘너와 나’ 또래 멘토링 운영(자율동아리) - 창의적 자기주도학습 능력 향상 - 예술 전문교과 과정 운영(예술중점학교 운영) <p>2) (나눔) 나눔과 힐링에 기반한 회복적 생활 교육</p> <ul style="list-style-type: none"> - ‘알/신/즐’ 마을교육봉사공동체 운영을 통한 사랑나눔실천 - ‘따뜻한 아침 맞이하기 Day’ 운영 - 독도 교육 운영 - 학생자치회 운영 - 7대 안전교육 <p>3) (기회) 자기 주도적 진로탐색 역량 키우기</p> <ul style="list-style-type: none"> - 꿈·끼 찾기 탐색 주간 운영 - 꿈과 끼를 키우는 ‘영중 으뜸왕’선발대회 - 책, 나 그리고 세상의 연결고리 찾기 - 나만의 책 만들기 프로젝트 - 학교폭력예방(어울림학교)운영 - 흡연예방 중심학교 운영 - 학교스포츠클럽 활성화 - 자유학년제 연계 독서프로그램 운영
교과별 특별한 수업을 위한 교육과정 전문가되기	<p>▶ 목적 및 방침</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2015 개정교육과정에 맞는 창의적인 교사별 교육과정 구상 - 국가 수준 성취기준을 기반으로 한 교사별 교육과정을 위한 기본 소양 갖추기 <p>▶ 운영</p> <ul style="list-style-type: none"> - 개정교육과정에 맞는 교육과정 재구성 방법 연수 : 전문적학습공동체 운영 시간 활용 <p>2) 교과별 특성과 학습자의 수준에 맞는 특색있는 교육과정 (교사별 교육과정) 구성</p> <p>3) 교과별 브랜드 만들기 및 학생 중심 수업 방안 구안</p> <p>4) 미래 역량을 키우기 위한 교육기반 구축</p>
마을과 함께하는 교육과정	<p>▶ 목적 및 방침</p> <ul style="list-style-type: none"> - 수업에서 배운 것을 마을이라는 실제 삶의 맥락에서 경험하고 그경험을 학교수업에서 다루면서 배움과 삶을 연계시키고, 알고 있는 것을 삶 속에서 실천할 수 있도록 삶 속에서 핵심역량을 기를 실수 있도록 함. <p>▶ 운영</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 교과별 마을과 함께 하는 교육과정 구안·적용 2) 알/신/즐 마을공동체 봉사활동 운영 3) 지역사회와 연계된 자유학기(년)제 체험학습

3 전문적학습공동체(전문가로 성장)

추진전략	<ul style="list-style-type: none"> - 학교안 문제 해결을 위한 학교안 전문적학습공동체 운영 - 수업 공유와 나눔으로 수업탐구공동체 운영 - 공부하는 교사로 거듭나기
항 목	운 영 내 용
학교안 문제 해결을 위한 학교안 전문적학습공동체 운영	<p>▶ 목적 및 방침</p> <ul style="list-style-type: none"> - 동료성을 바탕으로 함께 교육과정과 수업을 개발하고 실천하는 학교문화 조성 - 학교안 문제를 찾아서 공동연구하며 공동 실천하는 과정을 통하여 협력하는 학교문화 구축 <p>▶ 운영</p> <ul style="list-style-type: none"> - 학교 현안문제에 대해 해결하기 위한 공동 연구 학기별 1회 운영 - 교육공동체 대토론회 운영 - 교사 자율동아리 활동 운영
수업 공유와 나눔으로 수업탐구공동체 운영	<p>▶ 목적 및 방침</p> <ul style="list-style-type: none"> - 수업열기로 수업 나눔 운영 - 열린 수업을 통한 협력적 수업 공개 운영 <p>▶ 운영</p> <ul style="list-style-type: none"> - 분과별로 수업 공개 희망일을 받아 수업 나눔 실천(월별로 1회 실시) - 수업공개 후 바로 수업나눔 실천
공부하는 교사로 거듭나기	<p>▶ 목적과 방침</p> <ul style="list-style-type: none"> - 주제탐구로 기존의 혁신학교 사례와 독서 활동으로 혁신학교 이해 <p>▶ 운영</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 혁신학교의 이해와 사례 탐구 2) 혁신학교 관련 독서 후 토론 3) 우리 학교에 맞는 학교 교육과정 구안하기

4 윤리적 생활공동체(너도나도 성장)

추진전략	<ul style="list-style-type: none"> - 평화롭고 안전한 학교만들기 - 자율과 책임을 바탕으로 하는 학생자치회 활성화 - 공감 학부모회 활성화
항 목	운 영 내 용
평화롭고 안전한 학교만들기	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 목적 및 방침 <ul style="list-style-type: none"> - 평화롭고 안전한 학교를 통해서 행복한 학교 문화 조성 - 학교 비전을 달성을 위한 창의적이고 실질적인 방안을 구안 적용 - 전교사 연대를 통해서 위협요소 반드시 해결하도록 노력 ▶ 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 회복적 생활교육 운영 - 학교폭력예방(어울림학교)운영 - 흡연예방 중심학교 운영 - 학교스포츠클럽 활성화 - 7대 안전교육 강화
자율과 책임을 바탕으로 하는 학생자치회 활성화	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 목적 및 방침 <ul style="list-style-type: none"> - 학생이 교육공동체의 주인으로 바로 설 수 있는 학교 문화 조성 - 교사와 학생이 교육과정을 함께 만들어가는 학교 시스템 마련 ▶ 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 정기적인 학교장과의 대화 - 학생 주도의 동아리 운영 - 학생회 주도의 학교 행사 - 아침맞이 활동 - 또래지원활동 등
공감 학부모회 활성화	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 목적 및 방침 <ul style="list-style-type: none"> - 교사와 학부모가 연대하여 학생들의 올바른 성장 지원 - 자생적인 학부모회 운영이 되도록 지원 및 협력 - 교사와 학부모의 상호간 협력적 유대를 통한 구성원 모두가 주인인 학교 만들기 ▶ 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 공감 학부모회 활동 - 학부모 교육 및 연수 지원 - 학부모 동아리 운영 지원 - 학부모가 함께하는 사제동행 프로그램 운영 - 학부모회와 마을공동체 봉사활동 함께 하기

IV. 혁신 학교 운영비 지원금 집행계획서

□ 총괄표 (단위 : 천원)

교육지원청	학교명(정식)	교부액			산출액
		기본운영비	연계형운영비	교부 총액	
포천	영중중학교	32,700,000		32,700,000	32,700,000

□ 항목별 집행 내역 (단위 : 천원)

[illegible]